
Hackers — administração do previsto

Luiz Antonio Titton

A administração inclui, na sua função planejamento, a previsão de ações contra problemas inesperados gerando Planos de Contingência. Um novo fator a ser considerado nesses planos é a ação de **hackers**, de maneira geral especialistas em informática — qualquer funcionário ou pessoa externa à empresa — que podem em algum momento colocar em risco todo o Sistema de Informações do negócio.

Recebida em março/96

Embora não haja definição clara do que seja o *hacker*, sua presença começou a ser notada quando foram criadas senhas para acesso a programas de computador e estas foram **quebradas** pela primeira vez. Há conotações positivas e negativas para o termo, mas o fundamental para o ponto de vista do Administrador é ser essa denominação muito mais um atributo que se poderia dar a um técnico de informática do que, efetivamente, uma profissão ou qualificação.

O QUE SÃO?

Propõe-se uma classificação dos *hackers* em três tipos básicos: *CyberPunk*, *Terrorista* ou *Hacker Interno* e *Hacker Bonzinho* ou *Hacker Contratado*.

CyberPunk

É conhecido como o destruidor de bancos de dados e divulgador de informações confidenciais. Invade sistemas alheios sem convite e considera sua atividade como a de um **conquistador** de troféus quando é divulgado que seu trabalho provocou danos de alto valor econômico a empresas ou entidades públicas.

As pessoas que atuam nessa atividade situam-se na faixa etária entre 12 e 25 anos. Isto pode ser explicado pelo fato de a **iniciação** ocorrer quando se objetiva a utilização de algum *software*, normalmente um jogo, protegido contra cópias por meio de senhas. A maneira de fazer essa utilização é obtida através de contatos com pessoas já iniciadas; após algum tempo, essa prática torna-se conhecimento sedimentado.

Sua ação é sempre marcada pela divulgação de seu pseudônimo, conhecido na comunidade de *hackers* à qual pertence.

Luiz Antonio Titton, graduado em Administração de Empresas pela Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo, é Consultor de Empresas e Sócio-Diretor da MEBAN Metodologia Bancária.
E-mail: luiz.titton@mandic.com.br

Caso recente (1995) ocorreu na Empresa Brasileira de Pesquisas Agropecuárias (Embrapa), que teve seus arquivos acessados e destruídos. Esse mesmo *hacker* deixou mensagens em várias universidades, entre elas as de Campinas e São Carlos.

Terrorista ou *Hacker* Interno

Trata-se do caso comum de funcionário que ao sair da empresa deixa **bombas** que irão provocar danos. Podem ser vírus de computador, mensagens de correio eletrônico com programas de formatação embutidos (*ANSI Bombs*) ou mesmo **travas** de programa (o programa pára ou começa a ter problemas depois de algum tempo).

Tem-se conhecimento de um funcionário da Aerolíneas Argentinas que propiciou facilidades para o acesso dos computadores da Varig, com a emissão de passagens que tentou colocar no mercado até ser descoberto.

Hacker Bonzinho ou *Hacker* Contratado

Normalmente é consultor externo contratado pelo próprio empresário como medida preventiva contra a ação de *hackers* em geral, sejam estes internos ou externos. Está em contato com essa comunidade, mas com o objetivo de conhecer suas técnicas para poder formular posturas defensivas. Habitualmente, as técnicas dos *hackers* estão à frente das medidas defensivas.

Outra maneira conhecida de atuação é entrar nos sistemas, sem autorização, e divulgar seu trabalho na empresa invadida, comprovando que os meios de proteção contra a sua entrada foram ineficazes e, portanto, estariam invalidados em face de novas invasões.

Em 1995, um norte-americano de 19 anos foi contratado pela polícia norte-americana para auxiliar em uma investigação sobre abuso sexual. O trabalho infrutífero de um mês da polícia foi resolvido em 45 minutos pelo *hacker*.

AÇÃO PUNITIVA?

Não há no Código Penal, explicitamente, enquadramento dessa atividade como crime. Portanto, não pode haver punição a partir de ação legal.

O artigo 163 do Código Penal prevê pena para crimes contra o patrimônio de União, Estado, Municípios ou Órgãos Públicos e o 159 dispõe que quem "causar prejuízo a outrem, fica obrigado a reparar o dano".

Não há no Código Penal, explicitamente, enquadramento dessa atividade como crime.

Existem projetos de lei para enquadrar essa ação como crime, mas nada há de concreto com relação à punição dessa atividade quando realizada de forma destrutiva. Atualmente, o único enquadramento legal que poderia acontecer no Brasil seria o de danos provocados por terceiros, isto se for possível comprovar que houve o dano e se houver uma ligação direta com alguém.

Há casos exóticos, como o de um cidadão britânico que acionou judicialmente um *hacker* por uso não-autorizado de sua energia elétrica e seus recursos de informática. A invasão era constante, mas não havia dano algum para reclamar.

É conhecido também o caso dos *hackers* alemães que, nos anos 80, divulgaram na Internet estar ainda em andamento o Projeto Guerra nas Estrelas, apesar dos pronunciamentos do então Presidente Reagan anunciando seu encerramento. Neste caso, em

que houve uma ação política internacional, a punição seria aplicável?

Durante a ação estudantil na Praça da Paz Celestial, na China, e em várias tragédias climáticas foram também os *hackers* que divulgaram fotos e textos para a imprensa e na Internet sobre os fatos que as condições impediam de chegar ao conhecimento do restante do mundo. Dessa maneira, propiciaram ação humanitária e política. Nestes casos a ação dos *hackers* aproxima-se daquela dos radioamadores nos anos 60 e 70.

A INTERNET É UMA PORTA ABERTA?

Sim. Qualquer empresa, ao se conectar com o mundo, poderá ser acessada a partir de qualquer ponto do planeta e, portanto, pelo menos teoricamente, poderá receber mensagens que poderão ser *ANSI Bombs*.

Entretanto, essa porta deve ser aberta, para que a empresa não corra o risco de ficar isolada das vantagens oferecidas pela rede. Não deve ser adotada a postura de que "desligando o *modem* está resolvido", pois seria o mesmo que justificar o fechamento de uma empresa por causa de assaltos, enchetes ou qualquer outro motivo deste tipo.

Existem sistemas de proteção. Sobre eles pode-se afirmar, com segurança, haver para cada método pelo menos um *hacker*, talvez até um funcionário do próprio fabricante, empenhado em descobrir falhas, seja para seu saneamento, seja para justificar eventual vingança futura.

O VÍRUS TEM ALGO A VER COM OS HACKERS?

O vírus de computador é um programa como qualquer outro, com as características básicas descritas a seguir.

- **Capacidade de proliferação** — o programa-vírus copia-se para a memória do computador e a cada inserção de mídia (disquete, por exemplo) ou programa copia-se para a novo meio.
- **Capacidade de auto-reconhecimento** — um vírus nunca infesta uma mídia se esta já estiver contaminada por ele próprio. Isto se deve à adoção de uma **assinatura**, ou seja, uma palavra que indica já estar aquela mídia, ou programa, contaminada por ele. Essa assinatura evita que determinado vírus contamine infinitas vezes o mesmo programa, por exemplo, lotando o disco rígido do computador e, assim, denunciando antecipadamente a contaminação.
- **Capacidade de disparo da ação** — o disparo é o momento em que o vírus **ataca**, destruindo, emitindo mensagens ou fazendo qualquer ação para a qual tenha sido programado. Trata-se de característica comum à maioria dos vírus. Em alguns casos ela não está presente, pois existem determinados vírus cujo efeito é simplesmente o retardamento da velocidade do desempenho de computadores.

Os vírus não são elaborados necessariamente pelos *hackers*. Contudo, estes têm capacidade para tanto, pois as características descritas são consideradas simples para um programador mediano, faltando apenas o conhecimento de algumas técnicas de linguagem de baixo nível.

Há também os geradores de vírus, programas que facilitam muito essa atividade. Um vírus inédito pode ser **fabricado** em menos de cinco minutos, inclusive com opções que provocam o erro dos detectores de vírus mais conhecidos.

As **vacinas** e os detectores de vírus **residentes** baseados em reconhecimento de **assinaturas**, o mais comum, são praticamente ineficazes no combate aos vírus por não terem duas características fundamentais:

- não possuem as assinaturas dos vírus mais recentes. Deveriam ser atualizados em tempo real com a descoberta desses vírus, mas isto é impraticável porque a detecção somente ocorre após algum efeito destrutivo;
- há vários vírus que alteram o funcionamento desses detectores, impossibilitando seu desempenho conforme descrito nos manuais de instrução.

Existem os detectores de ação de vírus que travam o computador quando um procedimento duvidoso é solicitado a ele por um programa ou manualmente. Neste caso, a rotina de trabalho torna-se tão **amarrada** à digitação de senhas para liberação de acesso às atividades básicas que a produtividade fica muito comprometida.

MURALHAS DE FOGO

As empresas que estão aderindo à Internet com servidores conectados utilizam-se de **fire walls**, ou literalmente **muralhas de fogo**, cujo objetivo é impedir o acesso de pessoas não-autorizadas à rede interna a partir das conexões externas.

Há **fire walls** elaborados por *softwares* residentes, os quais praticamente sofrem os mesmos riscos dos detectores de vírus residentes, e por *hardware*, programados internamente nos próprios equipamentos através de programação nos *chips* dos roteadores — circuitos que fazem as informações circularem entre os pontos da rede conhecidos como nós.

Existem empresas que adotam esses dois sistemas simultaneamente. No entanto, a solução mais adequada é fazer uma espécie de **hall de entrada**, ou seja, um computador ou uma rede com proteção por *software* ligado diretamente à Internet e outro computador ligado ao primeiro com um **fire wall**, fazendo a proteção em cascata e minimizando a perda de desempenho com o excesso de proteção simultânea e as incompatibilidades entre os dois subsistemas.

COMUNIDADE HACKER?

Todos os *hackers* contatam-se entre si, embora pouco saibam sobre seus nomes verdadeiros, pois normalmente tudo é feito por meio da própria Internet, preferencialmente por BBS's. Estas são simplificações da rede, de fácil manuseio, e podem ser montadas em minutos em qualquer computador com *modem*.

As BBS's assim montadas geralmente estão localizadas nas casas dos *hackers* e são **piratas**, tendo pouco tempo de duração. No período de um ano é provável que seu número para acesso mude pelo menos duas vezes.

Seus endereços são mutantes também em nível internacional, com velocidade ainda maior, o que justifica algumas de suas atitudes, como a adoção de linguagem escrita própria. Esta normalmente não é conhecida pelos demais e é impronunciável, consistindo de sinais que têm significado próprio. A palavra **lamerz**, por exemplo, designa os que não são *hackers*, segundo os próprios. Outro exemplo é o sinal ;-) que significa uma piscadinha de olhos.

O importante é que não se caracterize a linguagem utilizada com a intenção da pessoa, pois é sabido que os operadores de Telex também tinham sua linguagem, como **EH** para indicar o **É** por causa da ausência de acentuação. Esta forma ainda é utilizada, em especial pelos *hackers* novatos.

A comunidade é composta principalmente por pessoas com grande interesse pela informática, em especial

por autodidatas que se vangloriam de estar atrapalhando a vida dos **diplomados**.

CONCLUSÃO: PLANO DE AÇÃO

A partir do exposto, propõe-se um plano de ação. Naturalmente, deve-se estar consciente de que o mesmo será previsto pelos *hackers*. Seus principais pontos estão a seguir apresentados.

Contratação de consultoria externa

A primeira postura a ser adotada pela empresa é assumir que o invasor já pode estar dentro dela. Um funcionário futuramente insatisfeito poderá vir a ser um invasor. Assim, são os consultores externos os que têm maior eficácia no acompanhamento das atividades internas da empresa.

Criação de uma equipe interna

A empresa também deverá formar uma equipe interna de proteção com o objetivo de evitar os acessos externos e colaborar com a equipe de consultoria externa. Este trabalho conjunto é importante pelo fato de as em-

presas de consultoria estarem muito mais atualizadas do que as contratantes, que dependeriam de investimentos ininterruptos e onerosos para tanto.

Sistemática de *backup* terceirizada

O melhor método para precaver-se contra os problemas causados pela destruição parcial ou total de uma base de informações ainda é o *backup*. Todavia, ele deve ser feito com técnica adequada, infelizmente não possuída pela maioria das empresas. Em levantamento realizado em 1994 e 1995, aproximadamente 92% das empresas pesquisadas ou faziam *backup* com eficiência nula ou não o faziam.

A realização externa de *backup* possibilita que as cópias fiquem fora do alcance ou acesso dos possíveis *hackers* internos. Além disso, esse procedimento é uma ferramenta a mais de proteção contra outros tipos de contingências, como incêndio, roubo etc.

O papel do Administrador absorve, assim, mais uma atividade, relacionada ao surgimento desse novo tipo de agente do ambiente. É possível que no futuro a concorrência desleal contrate *hackers* para desorganizar corporações, além de para as atividades de espionagem industrial já denunciadas esporadicamente. ♦

DIRETRIZES AOS COLABORADORES

Os autores interessados podem requisitar uma cópia das Diretrizes aos Colaboradores da Rausp por carta, telefone, fax ou correio eletrônico.



por carta

Secretaria Editorial
Revista de Administração
Caixa Postal 11.498
05422-970 - São Paulo - SP



por telefone

(011) 818-5922 ou 814-5500



por fax

(011) 814-0439



por e-mail

rausp@edu.usp.br

A Rausp encoraja os autores interessados a requisitarem as diretrizes antes de enviarem seus trabalhos.

Na Internet: <http://www.usp.br/fea/adm/rausp/p1.htm>

RAUSP
revista de
Administração